

Союз Проектных Менеджеров Республики Казахстан

Алматы, ул. Абылай хана, 79/71, офис 306, +7 727 347 00 35

info@spmrk.kz , spmrk.kz

УЧЕБНО-ТРЕНИНГОВЫЙ СЕМИНАР

«Практика управления проектами на основе стандарта

PMI® PMBOK® Guide 6th, 7th Editions»

в объеме 35 академических часов

Цели тренинга:

- Сформировать ясную и четкую модель управления проектом на основе современного международного стандарта PMI® PMBOK® (Издания 6 и 7) для практического применения в реальной работе.

- Системно представить информацию и знания по проектному управлению, необходимую для каждодневной работы руководителя проекта и членов команды проекта.

- Создать необходимую основу концепций, навыков и единый словарь по управлению проектами для дальнейшего профессионального развития.

В ходе тренинга участники:

- Подробно ознакомятся с группами процессов и областями знаний стандарта PMI® PMBOK® Guide 6 издание;

- Ознакомятся с принципами управления проектами и доменами исполнения стандарта PMI® PMBOK® Guide 7th Edition.

- Закрепят навыки применения некоторых инструментов и методов во время выполнения практических заданий.

- По результатам прохождения тренинга получают допуск к сдаче экзамена на звание PMI® PMP® (Project Manager Professional)

Продолжительность: 3 дня (35 акад. часов)

Методы: презентация Power point, работа в группе, практические задания, мозговой штурм, экспертная оценка, обсуждение, тестирование, вопросы-ответы

ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

I	Введение
	Знакомство участников и тренера
	Цели и задачи тренинга, ожидания участников
II	Базовые понятия управления проектами (УП)
2.1	Что такое проект и управление проектом ?
	Отличие проектной деятельности от операционной деятельности
	Критерии успешности проекта, примеры успешных проектов
2.2	Стандарты в управлении проектами
	Различные стандарты управления проектами
	Структура стандарта PMI® PMBOK® Guide 6 edition. Группы процессов и области знаний
	Структура стандарта PMI PMBOK® Guide 7 edition
2.3	Организационное окружение проекта
	Основные действующие лица и взаимодействие между ними
	Управление проектами в Системе поставки ценности
	Шесть основных типов организационных структур и их влияние на УП
	Полномочия менеджера и команды проекта в различных организационных структурах
	Офис управления проектами (Проектный Офис)



СОЮЗ ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
+7 727 3470035 , www.spmrk.kz, info@spmrk.kz



PMBOK, PMP, PgMP, CAPM, PMI-RMP, PMI-SP, PMI-ACP, PfMP являются зарегистрированными марками Института Управления

2.4	12 Принципов Управления проектами
	<i>Выбор учебных проектов для практической отработки теории</i>
2.5	Генеральный процесс управления проектами
	Жизненный цикл продукта
	Инициация проекта
	<i>Работа в группах. Разработка Устава учебного проекта</i>
III	Домены исполнения проектов
3.1	Заинтересованные стороны
	<i>Работа в группах. Идентификация и оценка ЗС учебного проекта</i>
	Построение коммуникаций с ЗС
3.2	Команда
	Развитие команды
	Управление командой, управление конфликтами
	Системы мотивации
	<i>Работа в группах. Идентификация нематериальных видов мотивации</i>
3.3	Подход к разработке и жизненный цикл
	Жизненный цикл проекта
	Современные подходы в управлении проектами (Waterfall и Agile)
3.4	Планирование
	Процесс планирования проекта
	План управления проектом
	Планирование Содержания проекта
	<i>Работа в группах. Разработка ИСР (Иерархической Структуры Работ) для учебного проекта</i>
	Планирование Расписания проекта
	<i>Работа в группах. Разработка сетевой диаграммы учебных проектов</i>
	<i>Упражнение. Задача на расчет диаграммы сети проекта</i>
	Планирование Стоимости проекта
	Определение бюджета проекта
	Планирование управления Качеством проекта
	Планирование управления Ресурсами проекта
	Планирование управления Закупками проекта
	Планирование управления Коммуникациями проекта
	Планирование управления Рисками проекта
3.5	Работа проекта
	Процессы управления проектом. Их взаимодействие в рамках фазы/проекта
	Внесение изменений в проект
	Управление знаниями
3.6	Поставка ценности
	Управление Содержанием
	Закрытие проекта или фазы проекта
	Управление Качеством
	<i>Работа в группах. Составление диаграммы Ишикавы для учебного проекта.</i>
3.7	Измерение
	Базовый план проекта (Baseline)
	Освоенный объем
	<i>Упражнение на определение освоенного объема</i>
	Отчетность и визуальный контроль
3.8	Неопределенность
	Управление Рисками
	Методы идентификации и анализа рисков
	Стратегии реагирования на риски



	<i>Работа в группах.</i> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Идентификация рисков на примере учебного проекта</i> • <i>Заполнение матрицы рисков (качественный анализ рисков)</i>
IV	Заключение
4.1	Внедрение КСУП в компании

